

전문가
인터뷰WiBro 표준화 분야 **홍대형** 서강대 교수

국제표준화 활동 분야를 좀더 넓혀야

“WiBro의 국제표준화 성공모델을 다른 사업에도 적용해야 합니다.”

IEEE 802.16을 통한 WiBro의 국제표준화에 성공한 홍대형 서강대 교수는 출발 단계에서부터 표준화를 필수요소로 인식하고 단계적 전략으로 국내표준화를 추진한 것이 가장 큰 성공요인이었다고 강조했다. 홍 교수는 국제표준화 과정에서 단체간 전략적 제휴와 외국 유력기업과의 전략적 제휴도 성공의 비결로 꼽았다.

“기술개발, 표준화, 사업화, 산업화, 2단계 기술개발로 이어지는 단계별 성공 과정을 거쳐왔다고 생각합니다. 앞으로 다른 사업의 성공을 위해서도 시도해 볼 만한 모델을 만들었죠. 이를 참고하고 발전적으로 응용해 더 큰 성과를 올릴 수 있도록 해야 합니다.”

홍 교수는 외국 기업의 본부연구소에서 5년 이상 근무하며 쌓은 경험과 인적 네트워크, 의사소통 능력을 십분 활용해 표준 전문가의 전형을 만들어냈다. 그는 우리나라의 국제표준화 활동은 아직 자리를 잡아가고 있는 단계라며, 몇몇 분야에서 매우 활발하게 활동하며 국제표준화에 가시적인 성과를 내는 점은 고무적이지만 아직 적극적으로 활동하는 분야가 매우 제한돼 있는 점이 안타깝다고 했다. 특히 일부 대기업을 제외하고 표준화에 관심과 투자가 미흡한 부분을 꼬집었다. 홍 교수는 “전공에 대한 기술적 지식, 의사소통에 필요한 어학 능력, 외국인과의 문화에 대한 이해력을 고루 갖춘 인재를 양성해야 한다”고 강조했다.

Q 국제표준 활동을 지원할 수 있는 정부의 정책과 기업의 전략은 무엇인가?

A 정부는 폭넓게, 특히 중장기적인 관점에서 표준화가 필요한 부분을 발굴하고 지원하는 것이 필요하다. 기업은 특정 관심 분야에서 집중적으로, 효율적으로, 그리고 전략적으로 활동을 지원해야 한다. 그러나 그러한 활동을 위한 인력과 노하우는 단시일 내에 확보하기 어렵다는 점을 인식하고 연구개발과 동시에 필요한 인력을 미리 교육하고 훈련해야 한다.

특
집제
1
편제
2
편제
3
편제
4
편제
5
편부
록



- Q** | 최근 우리나라가 얻은 최고의 표준화 성과는 무엇인가? 그 사례에서 볼 수 있는 전략적인 시사점은?
- A** | WiBro의 성공적인 국제표준화라고 볼 수 있다. 산업체의 연구개발, 정부의 주파수 할당을 비롯한 환경 조성, 운용사업체의 관심 및 연구개발 초기 단계의 관심이 모두 중요하지만 사업의 성공(국제시장 창출)에는 표준화, 특히 국제표준화가 필수요소를 인식했던 것이 중요하다. 이에 맞춰 단계적 전략으로 국내표준화를 추진한 것이 성공적이었다. 또 국내표준화를 진행하며 국제표준화 과정에서 표준화단체 사이의 전략적 제휴와 이 과정에서 외국의 유력 기업과의 전략적 제휴가 주효했다.
- Q** | IT분야의 기술표준 전문가가 갖춰야 할 기본 요건과 자질은 무엇인가?
- A** | 전공에 대한 기술적 지식, 의사소통에 필요한 어학 능력, 외국인과 외국 문화에 대한 이해력, 상황 파악 능력 및 협상력 등이다. 표준 전문가를 양성하기 위해선 이 같은 자질을 키워낼 수 있는 교육과 경력관리가 필요하다.
- Q** | 표준 전문가로 활동하면서 지금까지 올린 가장 큰 성과는 무엇인가? 그 성과의 산업적, 경제적 의미는 무엇인가?
- A** | WiBro의 표준화 및 이 과정에서 국제표준화를 달성하기 위한 협력체계 구축 및 진행이다. 이 과정을 통해 기술개발→표준화→사업화→산업화→2단계 기술개발로 이어지는 단계별 성공 과정을 거쳐왔고 또 진행 중이라고 생각한다. 이러한 과정을 새롭게 겪어가며 앞으로 다른 사업의 성공을 위해서도 시도해 볼 만한 모델을 하나 만들었다. 앞으로 여러 분야에서 이러한 경험이 참고가 되고 발전적으로 응용되면 더 큰 성과를 이루는 데 기여할 수 있을 것이다.
- Q** | 표준 전문가로서 본인의 전문성과 경쟁력을 구체적으로 말한다면?
- A** | 기술력과 관련해서 박사학위 취득 및 외국 기업의 본부연구소에서 5년 이상 근무하며 쌓은 경험 및 인적 네트워크를 꼽을 수 있다. 의사소통 능력과 외국 문화에 대한 이해력 면에서는 10년 이상 외국에서 공부하고 현장에서 근무하며 쌓은 경험이 주효했다. 상황 파악 능력 및 협상력은 외국 기업의 본부연구소에서 5년 이상 근무하며 쌓은 실무 경험이 도움이 됐다고 생각한다.
- Q** | WiBro는 우리나라가 상용화 전 단계에서부터 국제표준화를 면밀히 추진해온 분야다. 그 결과 WiBro는 3세대 이동통신 또는 3세대 이후 이동통신 표준 중 하나로 언급되고 있다. 그 성과가 지닌 의미는 무엇인가?
- A** | WiBro는 기술개발 초기에서부터 기술개발→표준화→사업화→산업화→2단계 기술개발로 이어지는 과정을 면밀히 추진해 왔고 또 진행하고 있다고 생각한다. 이러한 과정을 새롭게 시도해 가며 앞으로 다른 사업의 성공을 위해서도 시도해 볼 만한 모델을 하나 만들었다고 본다. 앞으로 여러 분야에서 이러한 경험이 참고가 되고 발전적으로 응용되면 다른 분야에서 더 큰 성과를 이루는 데 기여할 수 있을 것이다.
- Q** | 정부의 RFID 등 신기술 R&D 정책과 국제표준화 전략이 조화를 이루려면 추진단계에서 어떤 전략이 필요한가?
- A** | 단계별 과정을 염두에 두고 전략을 구축하는 것이 필요하다. 국제표준화가 국제시장을 창출해 사업적 성공을 이루는 데 꼭 필요한 단계임을 인식하고 하나의 과정으로 성공적으로 추진할 필요가 있다. 이를 위해선 국제표준화단체의 선정, 유력한 해외 기업들과의 협력체계 구축, 필요한 경우 국제 공동 기술개발, 국내 기업들 사이의 협조체계 구축 등을 종합적으로 추진하는 것이 필요하다.